

ВНЕДРЕНИЕ ИНСТРУМЕНТА «5Z CULTURE» ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИИ НУЛЕВОГО ТРАВМАТИЗМА VISION ZERO В АО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»

ПОРТНОВ АЛЕКСЕЙ ИВАНОВИЧ

Руководитель направления
Управление по ОТ, ПБ и ООС
АО «Зарубежнефть»



О Компании

АО «Зарубежнефть» – это 100% государственная российская нефтегазовая компания с богатой историей и уникальным опытом работы за границей.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА



НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ



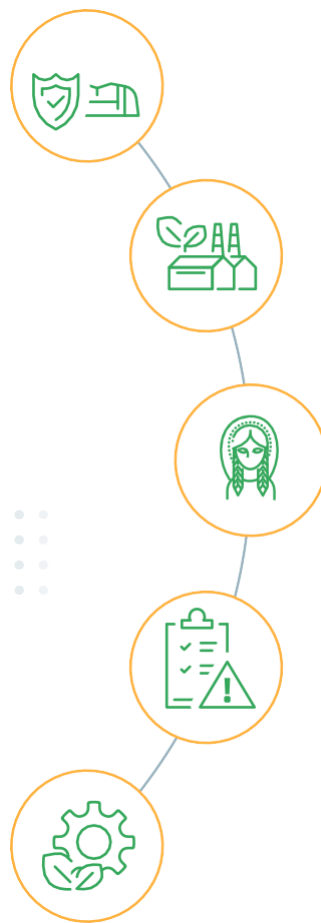
СЕРВИСНЫЕ АКТИВЫ

География деятельности



Политика по ОТ, ПБ и ООС¹

Будучи осведомленной о своей ответственности за благоприятную окружающую среду, жизни людей и сохранение благополучия, Группа компаний «Зарубежнефть» принимает на себя обязательства, указанные в Политике по ОТ, ПБ и ООС.



- ✓ Стремиться к «Цели – ноль», предотвращать травмы и ухудшение здоровья людей, загрязнение окружающей среды
- ✓ Рационально использовать природные ресурсы, материалы и энергию
- ✓ Уважать интересы и права местного населения в регионах присутствия
- ✓ Соблюдать нормативы, установленные российскими и международными законами; выполнять принятые обязательства перед местными сообществами, государственными органами, иностранными и российскими деловыми партнерами и прочими заинтересованными лицами
- ✓ Постоянно улучшать свою систему ОТ, ПБ и ООС

¹ ОТ – охрана труда; ПБ – промышленная безопасность; ООС – охрана окружающей среды

Охрана окружающей среды



С 2019 года «Зарубежнефть» поддерживает инициативу Минприроды России «Бизнес и биоразнообразие» по сохранению и восстановлению популяции стерха (белого журавля, занесенного в Красную книгу России) в рамках Национального проекта «Экология»

В рамках соглашения выполняются мероприятия по выведению, выращиванию и адаптации к естественным условиям дикой природы птенцов стерхов



«Зарубежнефть» занимает **первое место в рейтинге открытости среди нефтегазовых компаний России** в сфере экологической ответственности

Рейтинг инициирован консультационно-аналитической группой в области топливно-энергетического комплекса «КРЕОН» и Всемирным фондом дикой природы (WWF) в партнерстве с Национальным рейтинговым агентством и программой Организации Объединенных Наций по окружающей среде, а также при поддержке Минприроды России, Минэнерго России и Правительства России



Компания **первая в России получила Комплексное экологическое разрешение** в рамках реализации федерального проекта «Внедрение наилучших доступных технологий» национального проекта «Экология»

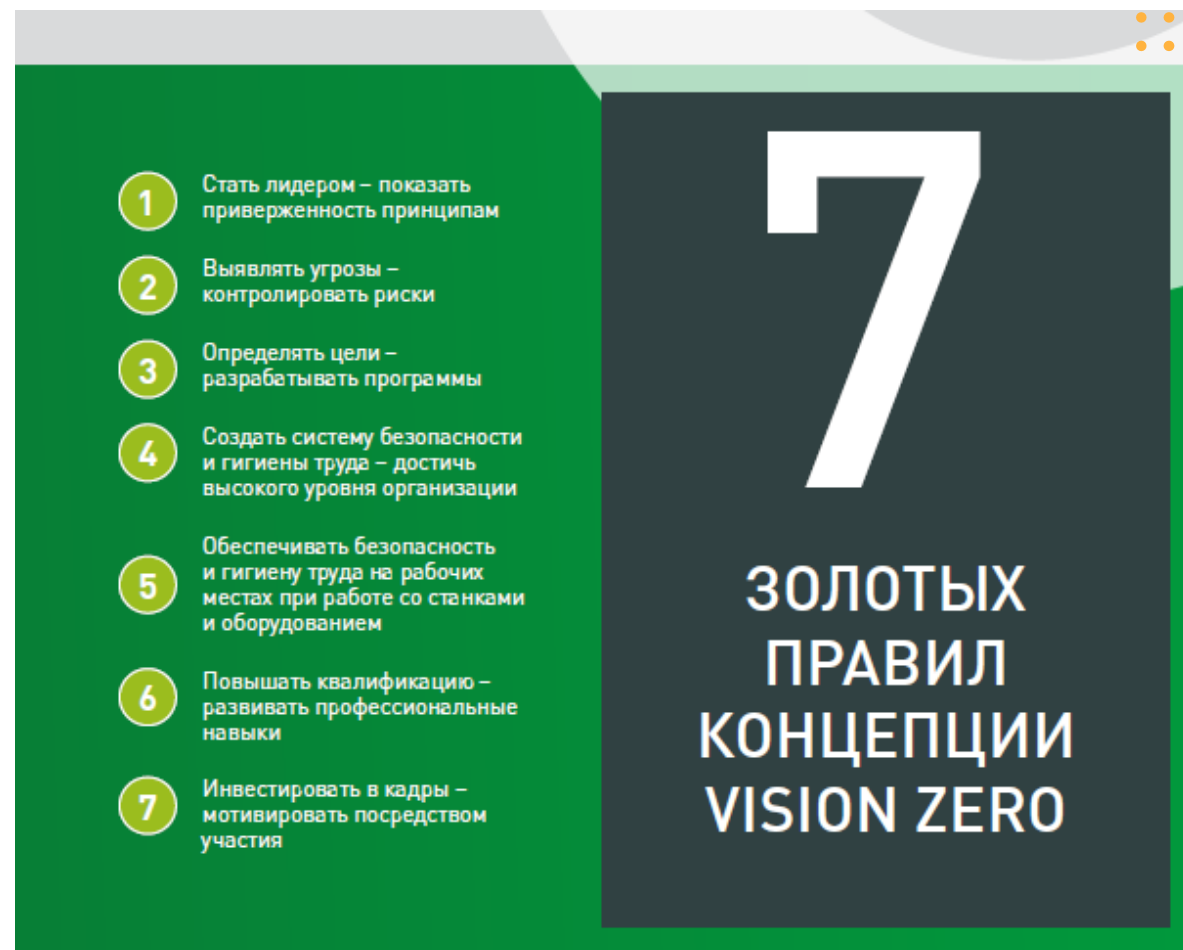


Концепция Vision Zero

VISION ZERO, или «Нулевой травматизм» – это качественно новый подход к организации профилактики, объединяющий три направления: Безопасность, Гигиену труда и Благополучие работников на всех уровнях производства



Разработанная Международной ассоциацией социального обеспечения (MACO, ISSA) концепция нулевого травматизма Vision Zero отличается гибкостью и может быть адаптирована к конкретным мерам профилактики, имеющим приоритетное значение для обеспечения безопасности, гигиены труда и благополучия работников. Может применяться на любом месте работы, на любом предприятии и в любой отрасли во всех регионах мира.



7

ЗОЛОТЫХ ПРАВИЛ КОНЦЕПЦИИ VISION ZERO

- 1 Стать лидером – показать приверженность принципам
- 2 Выявлять угрозы – контролировать риски
- 3 Определять цели – разрабатывать программы
- 4 Создать систему безопасности и гигиены труда – достичь высокого уровня организации
- 5 Обеспечивать безопасность и гигиену труда на рабочих местах при работе со станками и оборудованием
- 6 Повышать квалификацию – развивать профессиональные навыки
- 7 Инвестировать в кадры – мотивировать посредством участия

Vision Zero в России

VISION ZERO 

Безопасность. Здоровье. Благополучие.

В марте 2018 года «Зарубежнефть», соответствуя статусу «Отличник перед государством», стала первой в России компанией ТЭК, присоединившейся к концепции VISION ZERO и приступившей к ее полномасштабному внедрению во все свои проекты в России и за рубежом



4 сентября 2017 г. на XXI Всемирном конгрессе по безопасности и гигиене труда в Сингапуре была принята **международная концепция нулевого травматизма VISION ZERO**



12 декабря 2017 г. в рамках Международной специализированной выставки «БиОТ - 2017» между Минтруда РФ (М.А. Топилин) и МАСО (генсек Ханс-Хорст Конколевски) состоялось подписание Меморандума о взаимопонимании и сотрудничестве по продвижению в России Концепции VISION ZERO



Vision Zero в «Зарубежнефти»



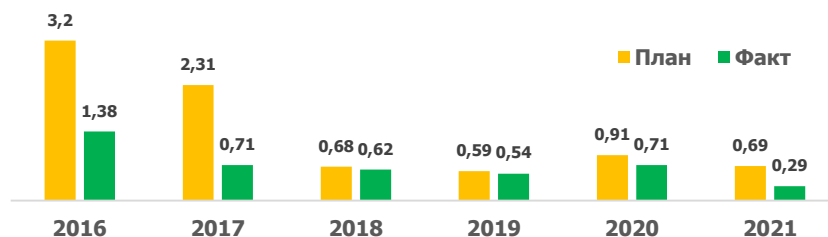
Государственный подход к повышению Культуры безопасности и стремлению к Нулевому травматизму:

- ✓ «Зарубежнефть» - официальный член в Международном бизнес-совете по внедрению VISION ZERO
- ✓ Концепция включена в План мероприятий по реализации Стратегии Компании
- ✓ Утверждена «Единая программа внедрения VISION ZERO в ГК АО «Зарубежнефть»

Ключевые мероприятия в рамках реализации VISION ZERO:

- ✓ Каскадирование в дочерние общества (Россия и зарубежные активы)
- ✓ Каскадирование на подрядные организации (Россия и зарубежные проекты)
- ✓ Взаимодействие с MACO и Международным бизнес-советом VISION ZERO по вопросу создания Российского Бизнес-совета VISION ZERO на базе АО «Зарубежнефть»

Динамика коэффициента LTIFR в процессе реализации VISION ZERO



LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности

VISION ZERO

Safety.Health.Wellbeing.

THIS CERTIFIES THAT

ZARUBEZHNEFT

IS A COMPANY OF THE
VISION ZERO CAMPAIGN


Marcelo Abi-Ramla Caetano
Secretary General


Prof. Dr. Joachim Breuer
President

developed by  issa

www.visionzero.global
#VisionZeroGlobal



ЧТО ТАКОЕ «5Z CULTURE»?



- Часть концепции VISION ZERO для компаний, стремящихся улучшить безопасность, здоровье и благополучие на рабочем месте
- Разработана в соответствии с Целями устойчивого развития ООН (ЦУР ООН) на период до 2030 года
- Позволяет оценить эффективность внедрения концепции нулевого травматизма Vision Zero
- Дорожная карта с заявлениями о сильных сторонах и потенциале для совершенствования, практические рекомендации по улучшению в отдельных областях

КТО РАЗРАБОТАЛ «5Z CULTURE»?



«5Z CULTURE» был инициирован Международным фондом предотвращения производственных рисков (FiORP) **ORP** INTERNATIONAL FOUNDATION

— независимой, некоммерческой организацией, миссия которой заключается в предоставлении надежного анализа, инновационных концепций и практических решений для содействия развитию и благополучию компаний и общества в целом.

FiORP развивает свою деятельность в тесном партнерстве с CERpIE, исследовательским центром технического университета Каталонии (UPC), специализирующимся на корпоративном совершенстве и инновациях.



VISION ZERO - ЦУР ООН - «5Z CULTURE»

17 ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН



**VISION
ZERO**
Safety. Health.
Wellbeing.



«5Z CULTURE»

«5Z CULTURE» - план создания безопасной и устойчивой организации, основанный на принципах Vision Zero и Целях устойчивого развития ООН

«5Z CULTURE» способствует повышению осведомленности, улучшению безопасного поведения и ответственности в организации и состоит из 5-ти стратегических целей развития:

Zero Accidents (ноль несчастных случаев):

Предотвращение несчастных случаев на производстве

Zero Diseases (ноль заболеваний):

Защита физического и психического здоровья

Zero Waste (ноль отходов):

Минимизация негативного воздействия на окружающую среду
экономное использование ресурсов

Zero Inequality (ноль неравенства):

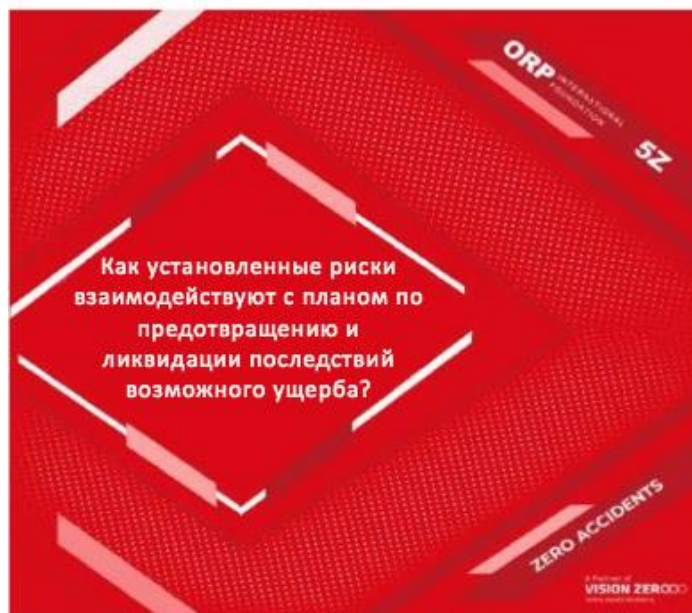
Равные условия труда, содействие справедливости

Zero Unawareness (ноль неосведомленности):

Информированность персонала, развитие талантов и карьеры



НОЛЬ АВАРИЙ



КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Сфера применения:

Сокращение производственных рисков.

Направление:

Безопасность, производственная гигиена и эргономика.

Области:

Оценка рисков, анализ вероятности происшествий, производственная гигиена, эргономика, логистическая безопасность, тренировка и информационная подготовка. Лидерство, формы участия и производственные индикаторы.

ЦЕЛЬ

Строительство «индивидуально ориентированной» культуры, чьей целью является сокращение производственных инцидентов и аварий.



НОЛЬ БОЛЕЗНЕЙ

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Сфера применения:

Предотвращение производственных травм и оздоровление.

Направление:

Психосоциальная и производственная медицина.

Области:

Наблюдение за состоянием здоровья, первая помощь, производственные болезни, психосоциальное здоровье, питание, физическая активность, лидерство и процессы участия.

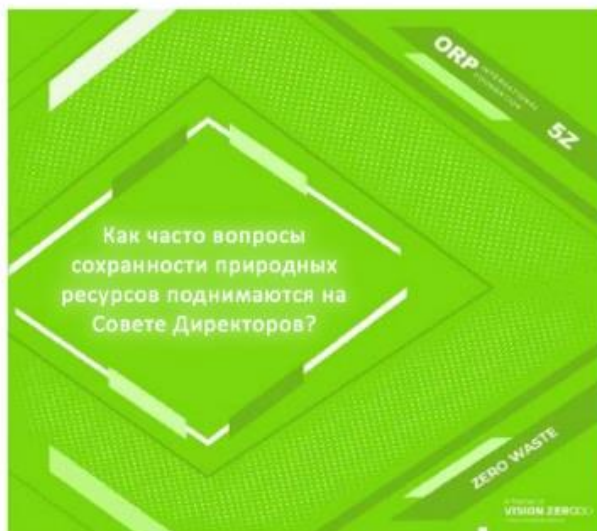


ЗАДАЧА

Развитие культуры здоровья и хорошего самочувствия на рабочем месте путем работы с «Профессиональными» болезнями, душевным здоровьем и распространенными причинами неявок.



НОЛЬ ОТХОДОВ



ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Сфера применения:

Экологический менеджмент.

Направление:

Менеджмент природных ресурсов, контроль выбросов и уровня загрязнений.

Области:

Политика в области охраны природы, твердые отходы, электроэнергия, водные ресурсы, контроль выбросов и сопутствующие процессы управления.

ЦЕЛЬ

Развитие экологичной бизнес-культуры, сосредоточенной на умеренном использовании ограниченных природных ресурсов, на предотвращении загрязнений, и на действиях с минимальным влиянием на окружающую среду.



НОЛЬ НЕРАВЕНСТВА

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Сфера применения:

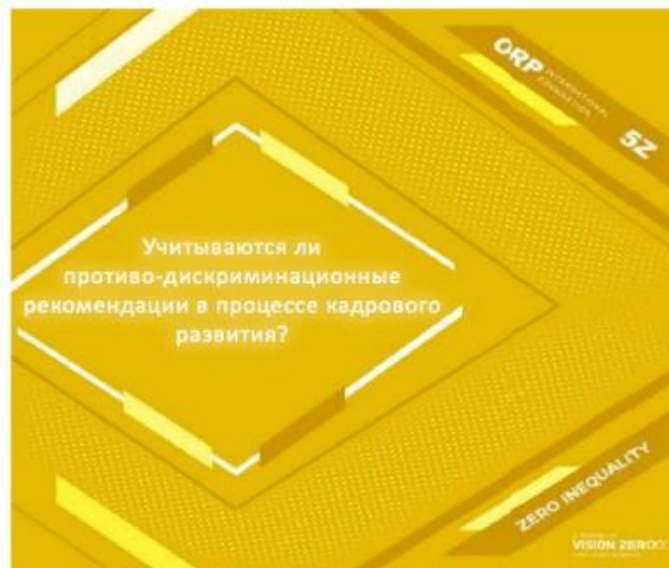
HR и Юридический отдел.

Направление:

Равные возможности, отсутствие дискриминации и насилия.

Области:

Равенство, правосудие, вовлеченность и организационная политика.

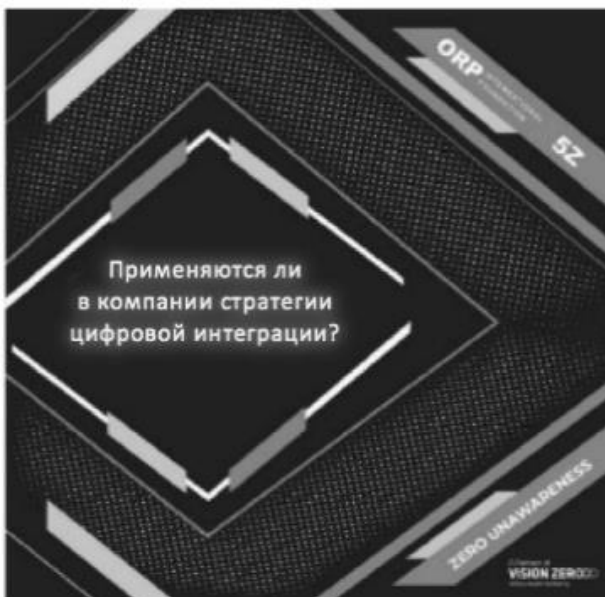


ЗАДАЧА

Развитие корпоративной культуры, системе ценностей которой принадлежит честное и этическое взаимодействие при недопустимости любых форм насилия и дискриминации.



НОЛЬ НЕОСВЕДОМЛЕННОСТИ



ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Сфера применения:

Менеджмент и HR.

Направление:

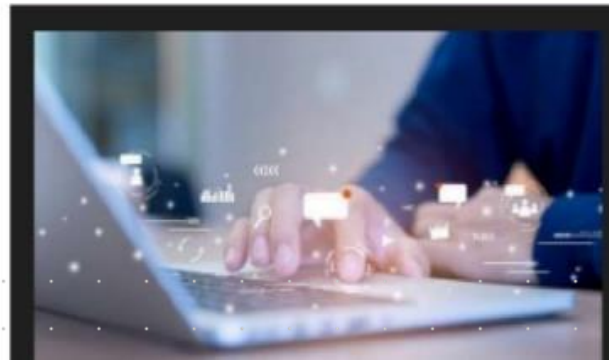
Информационные системы, трудовые ресурсы и Корпоративная Ответственность.

Области:

Обучение, прозрачность, организация, коммуникация и цифровая интеграция.

ЗАДАЧА

Развитие «прозрачной» бизнес-культуры, направленной на коммуникацию, обучение и профессиональный рост всех членов производственного процесса.



ПРОЦЕСС



ПРИВЕРЖЕННОСТЬ
«5Z CULTURE»

**БИЗНЕС-
ЛИЦЕНЗИЯ**

**САМО-
ОЦЕНКА**

АУДИТ

УЛУЧШЕНИЕ ПО
НАПРАВЛЕНИЯМ

18



- Присоединение к «5Z CULTURE»
- Приверженность
- Регистрация в сообществе 5Z



- Самооценка и анализ с помощью платформы SABENTIS
- Карта оценки и отчет с результатами и общими рекомендациями
- План по улучшению



- Аудит FiORP для получения сертификации 5Z
- >3500 Баллов для получения Печати 5Z
- >4200 Баллов для получения Золотой Печати 5Z



ЭВОЛЮЦИЯ «5Z CULTURE» В «ЗАРУБЕЖНЕФТИ»

Ключевые мероприятия:

2020 год

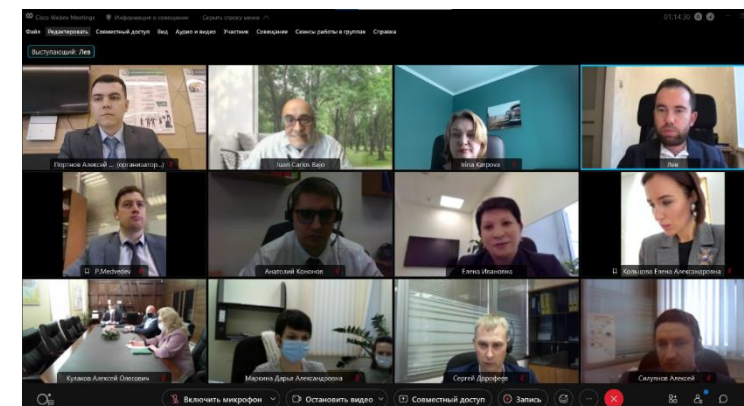
- ✓ «Зарубежнефть» первыми в России реализовала пилотный проект «5Z CULTURE» в 3-ех дочерних обществах
- ✓ По результатам пилотного проекта для 2-ух дочерних обществ получен доступ для аудита и сертификации 5Z

2021 год

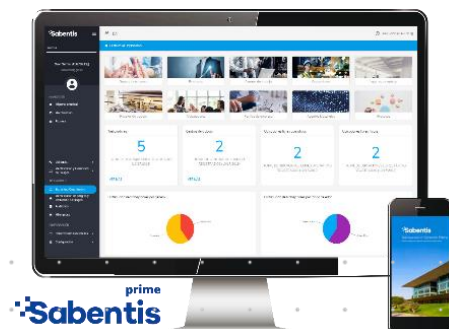
- ✓ Этап самооценки каскадирован на другие дочерние общества российского сегмента
- ✓ Подготовка к аудиту 2-ух дочерних обществ, получивших к нему доступ

2022 год

- ✓ Успешное прохождение аудита, получение сертификатов с отличием «5Z Excellence Seal»
- ✓ В КПЭ включена бизнес-инициатива «Каскадирование «5Z CULTURE» на дочерние общества: АМНГР, РМНТК, ВНИИнефть, ZNEPV»



В январе 2022 года в ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» и ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга» прошел заключительный этап «5Z CULTURE» - аудит, который провела группа аудиторov во главе с Хуаном Карлосом Байо Альбарачин (главный аудитор «5Z CULTURE», руководитель магистерских программ по ИСУ и предотвращению рисков политехнического университета Каталонии)



СЕРТИФИКАТ FiORP

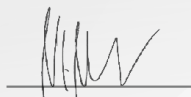
Сертификат Международного фонда предотвращения производственных рисков (FiORP) подтверждает сертификацию «5Z CULTURE» в АО «Зарубежнефть» первыми в Российской Федерации

ORP INTERNATIONAL
FOUNDATION

CERTIFICATE of Achievement



This Certificate is presented to
ZARUBEZHNEFT JSC
for being the first company in the Russian Federation
to achieve **5Z** Certification and the **5Z** Excellence Seal
14.01.2022


PROF. PEDRO R. MONDELO
ORP Director
Polytechnic University of Catalonia
Spain

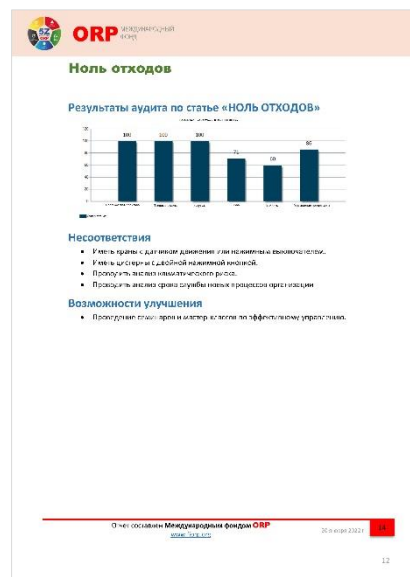
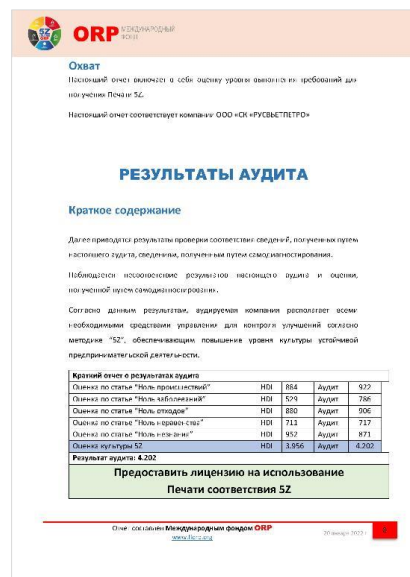

HANS-HORST KONKOLEWSKY
President
International ORP Foundation





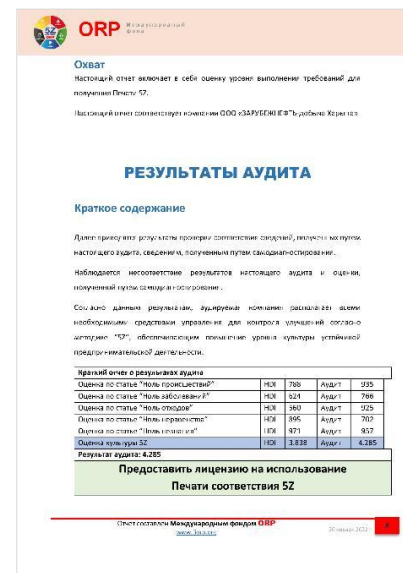
СЕРТИФИКАТЫ «5Z Excellence Seal»

К сертификату «5Z Excellence Seal» прилагается отчет об аудите с заявлениями о сильных сторонах, потенциале для совершенствования и практическими рекомендациями по улучшению в отдельных областях



СЕРТИФИКАТЫ «5Z Excellence Seal»

К сертификату «5Z Excellence Seal» прилагается отчет об аудите с заявлениями о сильных сторонах, потенциале для совершенствования и практическими рекомендациями по улучшению в отдельных областях



УЛУЧШЕНИЯ

В ходе реализации полного цикла «5Z CULTURE» (2020-2022) реализованы пилотные проекты, выполнены мероприятия



- ✓ «Комплексная программа по укреплению здоровья сотрудников ГК АО «Зарубежнефть» (Nestro Wellness)
- ✓ Пилотный проект «Медосмотр без отрыва от производства для вахтовых работников промысла»
- ✓ Пилотный проект «Цифровая система мониторинга персонала»
- ✓ Улучшены условия отдыха и досуга работников на базе нового вахтового поселка (тренажерный и спортивный залы)
- ✓ Телемедицина во всех дочерних обществах
- ✓ Внедряются и регламентируются процедуры



Спасибо за внимание

АО «Зарубежнефть»

Российская Федерация,
101990, г. Москва, Армянский
пер., д. 9/1/1, стр. 1,

+7 (495) 748-65-00

nestro@nestro.ru

<https://www.zarubezhneft.ru/ru/>

Контактные данные всех дочерних
обществ Компании вы можете найти
[на сайте Компании](#)