



ПРАКТИЧЕСКИЙ КЕЙС ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА РАБОЧИХ МЕСТАХ

Директор по ПБ и ОТ
И.Н. Лыков

Немного о себе



ExxonMobil

Sakhalin -1



Сегежа групп



Преамбула

ПРАКТИЧЕСКИЙ КЕЙС ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

- **Существуют ли рабочие места полностью свободные от рисков? Как должно выглядеть такое рабочее место?**
- **Есть ли факторы, которые могут оказать влияние на снижение безопасности?**
- **Какие практики позволят создать эффективные системы управления рисками.**

Представленное рабочее место свободное от рисков?

Оператор



Электромонтер



ИТР



Оператор



Крайне опасное РМ

Электромонтер



Опасное РМ

ИТР



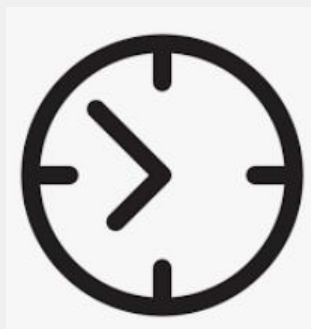
Умеренно опасное РМ

Какие факторы оказывают влияние на снижение безопасности?

Поведенческие факторы



Временные факторы



Экономические факторы



Какие практики позволяют эффективно снижать риски?

Какая категория РМ есть?	Что требуется?	Чем можем воздействовать?	Остаточный риск?	Какая категория РМ будет?
Оператор  Крайне опасное РМ		Исключение риска. Роботизация		Умеренно безопасное рабочее место
		Замена оборудования Поведенческие коммуникации		
		Отбор и оценка на склонность к рискам Тех. регламенты		Опасное рабочее место
		Профиль компетенций Поведенческие коммуникации		

20%

Какие практики позволяют эффективно снижать риски?

Какая категория РМ есть?	Что требуется?	Чем можем воздействовать?	Остаточный риск?	Какая категория РМ будет?
Электромонтер  Опасное РМ 30%	  	Замена оборудования Инвестиции ТОП7 (огражд., площадки и т.д) Обучение, компетенции		Умеренно безопасное рабочее место
		Аудит безопасности рабочих мест Технические регламенты СОПы Вовлекающие инструктажи		Умеренно опасное рабочее место

Какие практики позволяют эффективно снижать риски?

Какая категория РМ есть?	Что требуется?	Чем можем воздействовать?	Остаточный риск?	Какая категория РМ будет?
ИТР  Умеренно опасное РМ 60%	 	Операционные меры – Реестры рисков Золотые правила безопасности Поведенческие беседы Видеоконтроль Дисциплина, штрафы Реестры нарушителей Супервайзинг	 	Умеренно безопасное рабочее место Безопасное рабочее место

Практики, которые позволяют снизить риски

Профиль компетенций работника для **крайне опасных РМ**



Практики, которые позволяют снизить риски

Поведенческие коммуникации для **крайне опасных РМ**



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ЗНАНИЙ И ПРОФ.РОСТ:

БЛАГОДУШИЕ — «спускать на землю» - показывать, что риски в реальности высоки и требуются дополнительные знания.

МОБИЛИЗАЦИЯ — предотвращать «выгорание», учить быть марафонцем. Обучать других.

СКЕПСИС — «пугать» - показывать, что критиканство и отстранение бумерангом вернется к сотруднику.

ТРЕВОГА — оказывать поддержку и трансформировать энергию тревоги в конструктив

ПРОДУКТИВНОСТЬ — поддерживать и развивать состояние

Практики, которые позволяют снизить риски

Аудиты безопасности для опасных РМ

ФОТОГРАФИЯ рабочей смены					
Наименование организации ГК "Сегежа"					
Менеджер проекта ОТиПБ, проводящий наблюдение (аудит)					
Применение средств фото- и видеосъемки (да / нет)					
Дата наблюдения, время начала, время окончания					
Структурное подразделение					
Рабочее место (наименование должности)					
Работники подразделения (ФИО, должность)					
Обязанности по ЕТКС					
Обязанности в соответствии с ДИ (ТД)					
Наименование операции (выполняемой работы)	Обслуживаемое оборудование	Режим работы (штатный / нештатный)	Соответствует / не соответствует ЕТКС, ДИ, ТД	Имеются / отсутствуют требования ОТ в ИОТ	Примечание

АО «Онежский ЛДК»	
Подразделение:	Лесозавод № 32
Профессия:	Штабелёвщик древесины
Местоположение (помещение, оборудование, рабочее место, участок):	Бассейн-накопитель
Технологическая операция, выполняемая работа:	Подача пиловочника в накопительный бассейн
	
Опасность:	Опасность падения из-за потери равновесия, в том числе при спотыкании или подскользывании, при передвижении по скользким или мокрым поверхностям
МЕРЫ БЕЗОПАСНОСТИ	1. Выбирать безопасные маршруты передвижения 2. Не допускать захламления посторонними предметами 3. Использовать спецобувь с нескользящей подошвой
ВАЖНО!!! РАБОТНИК ОБЯЗАН немедленно извещать своего непосредственного или вышестоящего руководителя о любой ситуации, угрожающей жизни и здоровью людей!	

Практики, которые позволяют снизить риски

Вовлекающие инструктажи для опасных РМ

1. Оценить рабочее задание (способности и возможности).
2. Рассказать, что будем делать и как будем делать.
3. Обсудить, какие опасности и возможные последствия (риски).
4. Обсудить, какие меры по снижению рисков применимы.
5. Обсудить, что может пойти не так.
6. Обсудить действия работников при изменении ситуации.
7. Спросить, все ли готовы к выполнению работ.
8. МОЖНО НАЧИНАТЬ — БЕЗОПАСНОЙ РАБОТЫ!
9. Если что то изменилось — остановите работы и проведи инструктаж повторно.

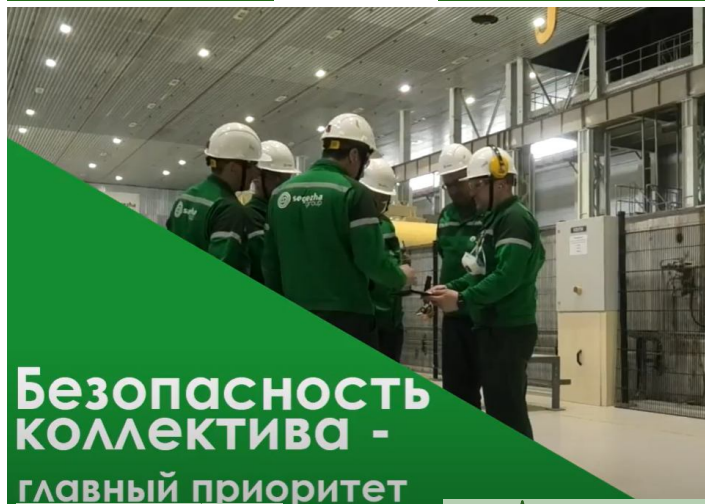


Практики, которые позволяют снизить риски

Супервайзинг для умеренно опасных РМ

Фиксация
опасного
поведения
работников

Фиксация
опасных
условий



Безопасность
коллектива -
главный приоритет

Фиксация
нарушений
подрядчиков

Фиксация
нарушений
документов

Подразделение:		Предписание:		ФИО супервайзера	
Рабочее место (РМ):		Уровень критичности/риска выявленных несоответствий:		Дата обхода: 02.03.2022г.	
№ п.п.	Факторы риска	Логотип	1 высокий 2 средний 3 средний 4 высокий	Что требуется проверить?	Что выявлено по факту
ПРОМЫСЛОВАЯ ЗАПОВЕДЬ					
1	Работы на высоте		У	наличие сертифицированных лесов, подмостей, лестниц, тур-вышек для работ на высоте; ограждения площадок обслуживания, средства подмачивания, точки крепления привязей, лестницы, переходные мостики, ограждения, окна, двери; использование специальных конструкций для предупреждения падения при выполнении работ по разгрузке / погрузке	
2	Падение при перемещении			отсутствие перепадов по высоте, выступающих /посторонних предметов, просыпей (проливов), напеди и обледенения, открытых перепадов по высоте, территории поддерживаются в безопасном состоянии для передвижения сотрудников, освещение соответствует уровню безопасного передвижения	
3	Захват вращающимися механизмами/ предметами			ограждения движущихся, вращающихся частей оборудования; наличие и функционирование блокировочных устройств, предупреждающих несанкционированный контакт; наличие технологического процесса вблизи работающего оборудования	
4	Газов движущимися механизмами/ предметами			хочуты на штанговых линиях, состояние дорожного покрытия, дорожные знаки, разметка, знаки ограничения габаритов, стоянка транспортных средств. Освещение перекрестков и переходов ночью и вечером, наличие ограждающих барьеров (пешеходов от движения транспорта), трансподеров, предупреждающих знаков и других устройств для предупреждения столкновений;на технике наличие внешних световых приборов, звукового сигнала, ремней безопасности, отсутствие дефектов колес и шин, работоспособность системы питания и вытрузов отработавших	
5	Падающие предметы, разрушение оборудования, ЗИС			экспертиза ЗИС, наличие отбортовки площадок, предупреждающих падение предметов, защитных козырьков/ упавливателей от падений предметов; наличие технических освидетельствований и испытаний, ревизий, ремонта и настройки; стропильные и ограждающие конструкции; маяки, веронки, трубопроводы, отстойка; состояние ГТМ, кранов, искробезопасные, грузовые канаты, цепи, электрические кабели; бесконтрольно подвешенный груз, свальные грузозахваты приспособления, таблички	
6	Воздействие вредных веществ, условия труда, сложности/ напряженность,			состояние изоляции; свлечи, коррозии, вытупы, отдулины, раковины; наличие защитных кожухов на фланцевые соединения теплопроводов; состояние наружного защитного покрытия; температура и скорость движения воздуха, освещенность, шум, вибрация, запыленность, загазованность, изоляция трубопроводов и аппаратов с горячими средами (пар, конденсат...), замена переноски грузов вручную на механизацию; наличие противопожарных кабинков и другие меры на улучшение бытовых	
7	Пожар, возгорание, действия при ЧС, электробезопасность			огнетушители, пожарные щиты, пожарные краны; доступ к средствам пожаротушения; пожарная сигнализация, установка пожаротушения; таблички с номером телефона вызова пожарной охраны, знаки пожарной безопасности; пути эвакуации, лестничные площадки, марши; доводчики противопожарных дверей; пожарные лестницы и ограждения кровли; приборы освещения, скупки в проводах и изоляция электропроводки; горючие материалы; проезды и подъезды к наружным пожарным лестницам и пожарным гидрантам, электрические кабели	
8	Административное взыскание, уголовная ответственность.			наличие документации в соответствии с нормативными требованиями РФ, локальными нормативными актами. (оформленный наряд-допуск на работу повышенной опасности, инструкции ОТ (по профессии и видам работ), инструкции по пожарной безопасности, инструкции по промышленной безопасности, перечень журналов по участку (цех), инструкций, документов подтверждающих прохождение обучения работниками и т.д.	

Предложения снижению выявленных рисков:					Форма _____ (лист 2 из 2)
Рекомендации/пожелания, направленные на улучшение состояния охраны труда, промышленной безопасности, основанные на оценке потенциального риска/происшедшем случае, начиная с наиболее значимых в соответствии с оценкой наиболее опасных факторов					
№ п.п.	Порядковый номер и описание наиболее опасного фактора, для снижения влияния которого указано предложение*	№ пос. *	Наименование объекта*, рассматриваемого (завод, цех, объект)	Описание предложения (компенсирующее)*	Описание предложения (корректирующее)*
1					
2					
3					
* - подт. обязательные для заполнения					
Исполнитель:					
Супервайзер по ОТ и ТБ:					
Согласовано:					
Начальник цеха:					
Принято (мероприятия внесены в базу данных ИСУТБ):					

Практики, которые позволяют снизить риски

Поведенческих бесед для умеренно опасных РМ

Разбираем или
нарушение
КПБ

Или повторное
нарушение
требований



Результат -
работник берет
обязательства

Если нет, то
расторжение
договора

Приложение 2. Протокол проведения поведенческой беседы

Протокол проведения поведенческой беседы работником, нарушившим требования охраны труда.

Ф.И.О. работника _____

Профессия, должность _____

1. Тип нарушения (*) _____

2. Какое нарушение Работника привело к указанному типу нарушения

3. К каким потенциальным последствиям может привести данное нарушение?

1.	Несчастный случай со смертельным исходом
2.	Несчастный случай с потерей трудоспособности
3.	Технический инцидент с ущербом
4.	Пожар
5.	Другое

4. Какие причины нарушения, какие мероприятия необходимо предпринять, чтобы исключить повторение нарушения (предложения работника)

Причины _____

Мероприятия _____

5. Какие обязательства берет на себя работник для исключения повторных нарушений (предложения работника)

Подготовить и провести лекцию по безопасности труда другим работникам
Подготовить и провести дополнительное обучение другим работникам
Другое:

6. Решили назначить Работнику срок предупреждения

Дата начала: _____ Дата окончания: _____

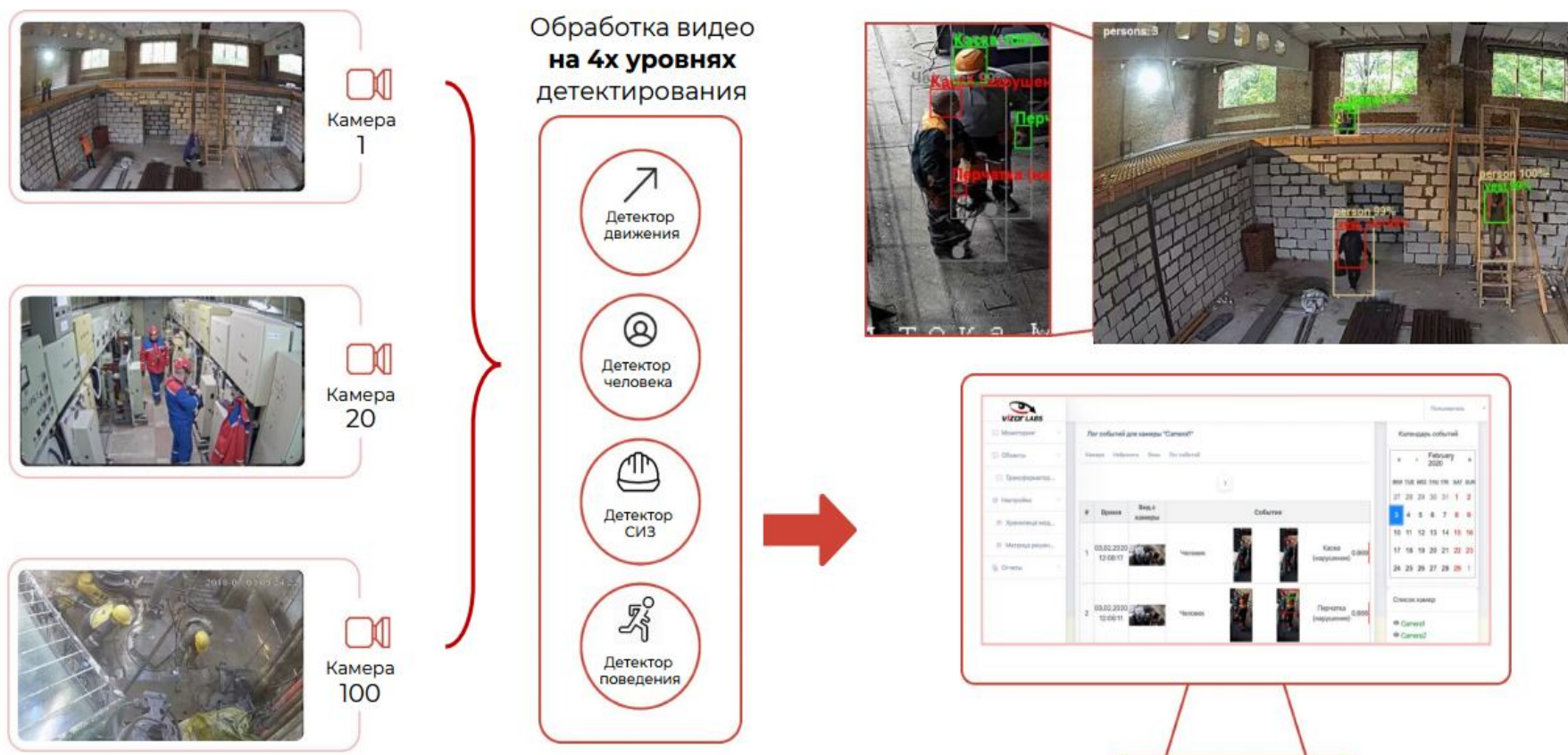
7. Работник предупрежден, что к нему может быть применено дисциплинарное взыскание выговор, который может быть снят при успешном выполнении взятых на себя обязательств по не совершению опасных действий и/или созданию опасных условий, а также отсутствия повторных нарушений с его стороны. В негативном случае трудовой договор с работником подлежит расторжению.

8. Подписи:

Участников поведенческой беседы	Работника допустившего нарушение
_____	_____

Практики, которые позволяют снизить риски

Видеоконтроль для умеренно опасных РМ



Вопросы?



Лыков Игорь

+79250072448

lykov@rambler.ru

