

КАК ОРГАНИЗОВАТЬ ПРОЦЕСС ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ТЕРРИТОРИАЛЬНО РАСПРЕДЕЛЕННЫХ КОМАНДАХ

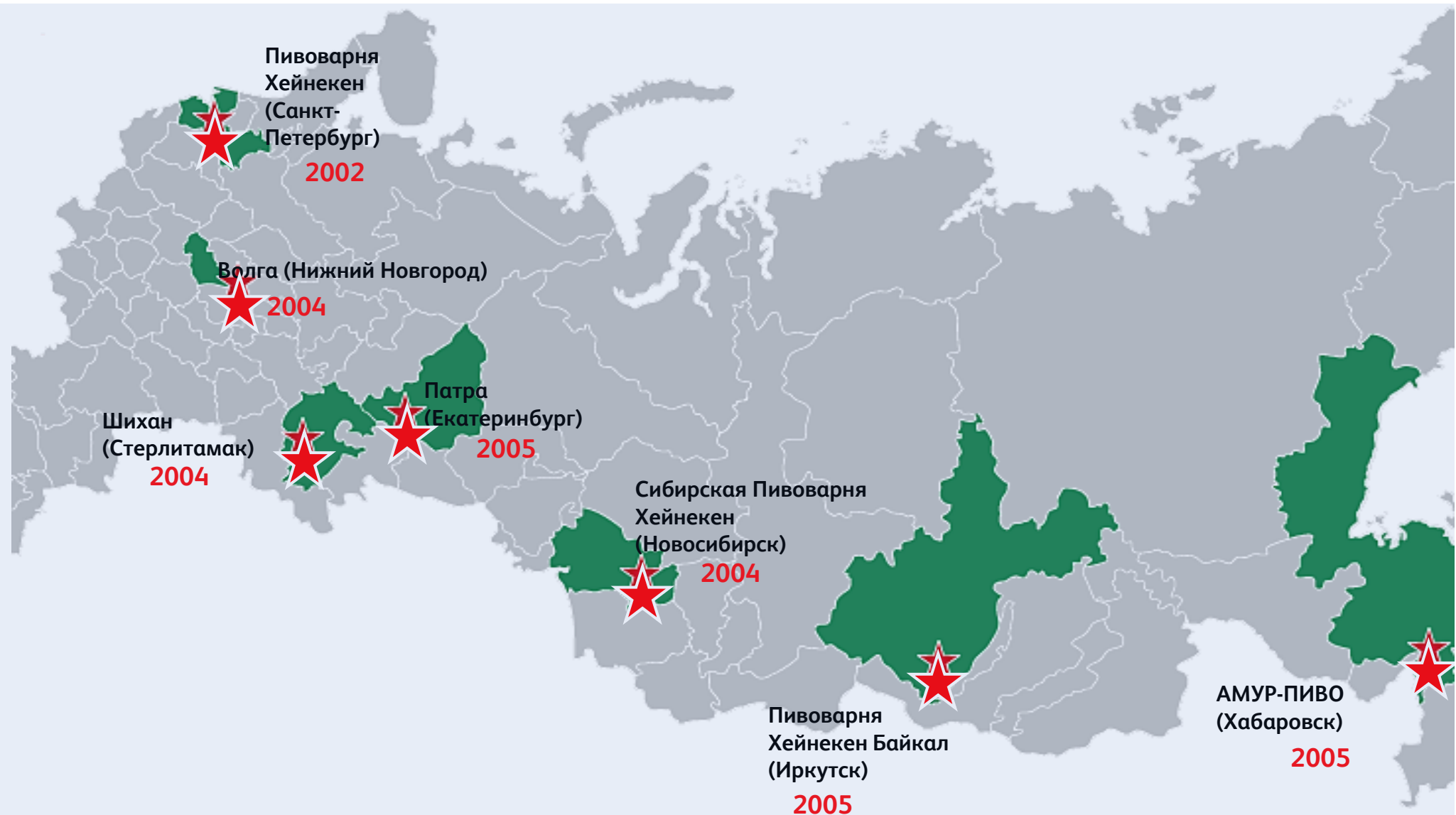
АННА ВОРОНКОВА

МЕНЕДЖЕР ПО ОХРАНЕ ТРУДА,
ЗДОРОВЬЯ И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ



WORK & SAFETY RUSSIA CONFERENCE 16-17 июня, Москва

ЗАВОДЫ HEINEKEN В РОССИИ



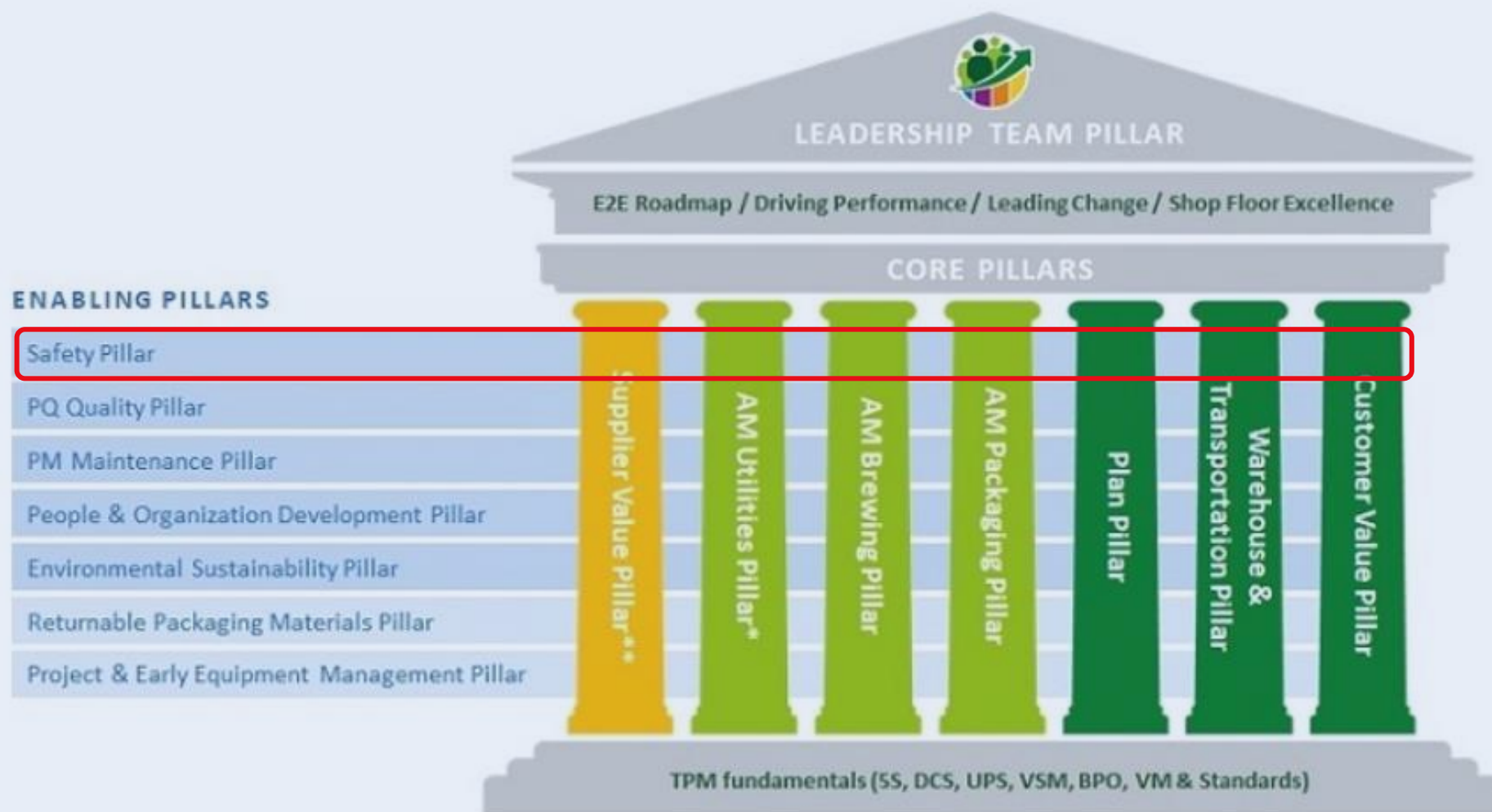
СИСТЕМА БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

total productive management (tpm)

Safety pillar

=

Комитет
по охране труда



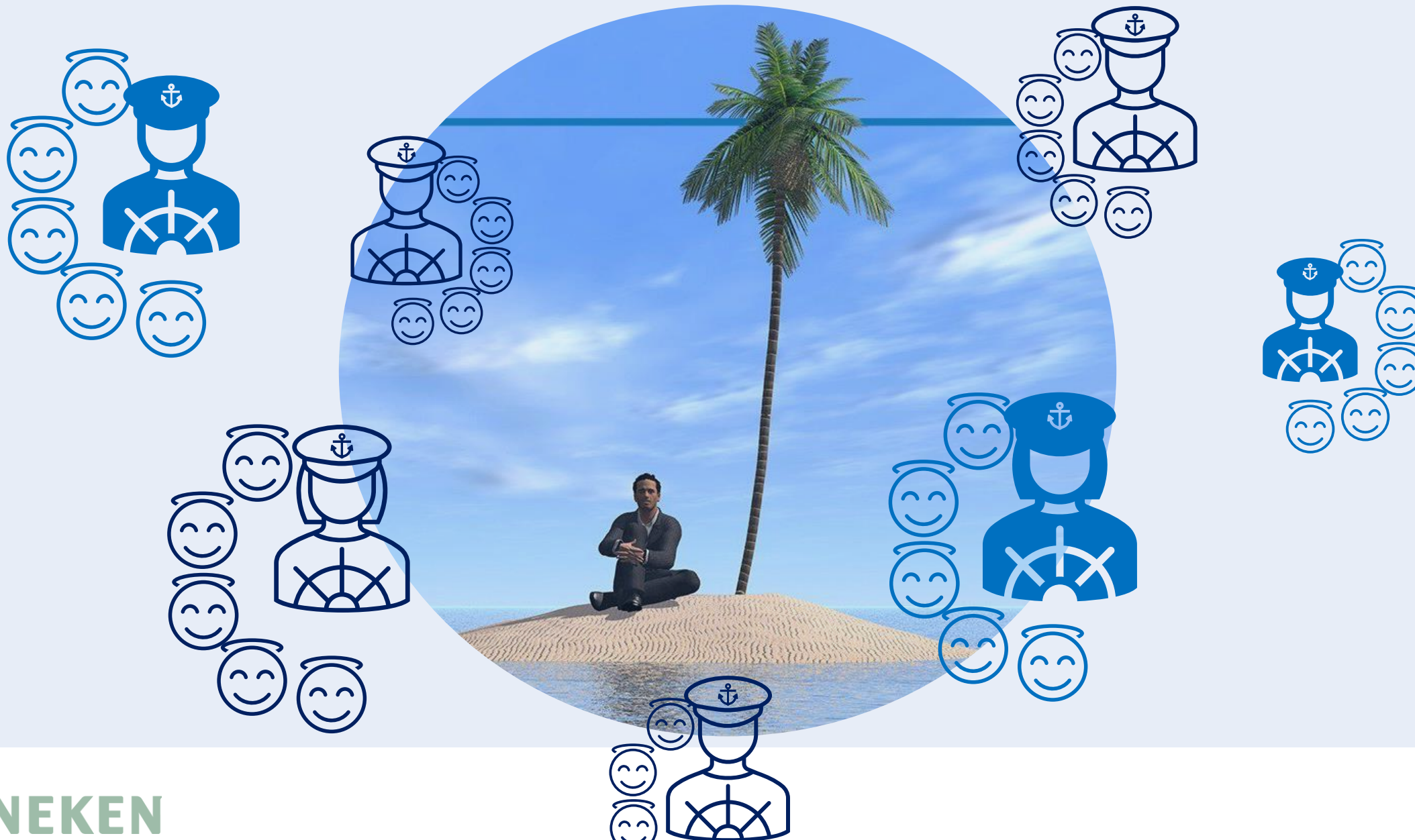
ОЩУЩЕНИЯ МЕНЕДЖЕРА ПО ОХРАНЕ ТРУДА

...когда надо внедрять стандарты



ЛАЙФХАК № 1 – заручись поддержкой

как вовлечь команду



ЛАЙФХАК № 2 – понятная стратегия и четкая цель

как вовлечь команду



ЛАЙФХАК № 3 – цени свою команду

как вовлечь команду



ОЩУЩЕНИЯ МЕНЕДЖЕРА ПО ОХРАНЕ ТРУДА

...когда первая попытка не удалась



ЛАЙФХАК № 4 – планируй ресурсы

как вовлечь команду



ЛАЙФХАК № 5 – обучи команду

как вовлечь команду



ОЩУЩЕНИЯ МЕНЕДЖЕРА ПО ОХРАНЕ ТРУДА

...когда что то все равно идет не так



ЛАЙФХАК № 6 – отмечай достижения команды

как вовлечь команду



2019

7 ключевых стандартов безопасности
требуют внедрения

7 заводов понимают **по-своему**

9 несчастных случаев

30 + участников пилара

2021

7 ключевых стандартов безопасности
внедрены

7 заводов понимают **одинаково**

2 несчастных случая

70 + участников пилара

ВНЕДРЕННЫЕ СТАНДАРТЫ

...единое понимание и внедрение

Работы в
замкнутых
пространст
вах

Риски CO2

Управление
погрузчика
ми

Работа с
опасными
веществами

Безопас-
ность
машин/обо
рудования

Огневые
работы

LOTO

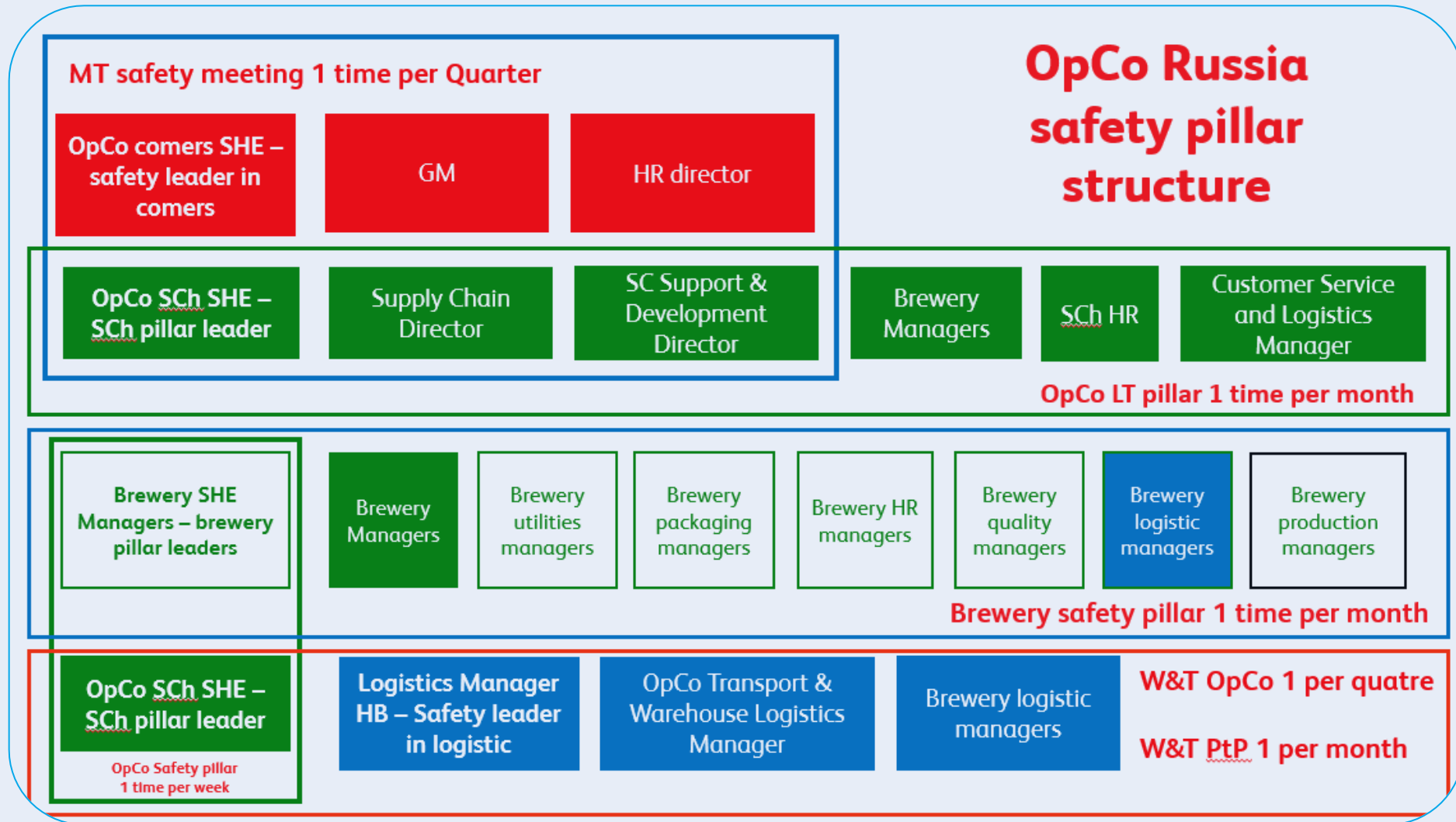
Работы на
высоте

Безопасность
ОПО
(BOW TIE
оценка)

.....

ПРИМЕР СОСТАВА SAFETY PILLAR

...в целом по компании



ПРИМЕР СОТСАВА SAFETY PILLAR

...один из 7-ми заводов

Структура Safety Pillar

1 р в неделю



WCS, Связь с другими заводами и OpCo



Связь с POD (обучение, компетенции)



DCS, Team Plan, связь с другими пилларами, Action Plans, O2I



Инженерный отдел, CAPEX Leader



Лидер в ЦПП



Лидер в Розливе



Лидер в Логистике, Лидер по безопасности в OpCo Логистике



Безопасность в Лаборатории



Safety Leader



Safety specialist

1-2 в месяц

Подпиллар ЦПП



DCS
ЦПП

Подпиллар Розлив



DCS
Розлива

Подпиллар Логистики



DCS
Логистики

Подпиллар качества



DCS
ОКиОК

Подпиллар Инжиниринга



DCS
Утилит

ПРИМЕР РАЗВИТИЯ SAFETY PILLAR

...один из 7-ми заводов

Развитие компетенций по безопасности в рамках внедрения стандартов

Work at Height



Confined Space



PSM, BOW-TIE



Danger Substances



LOTO



C02



Slip & Trip



Machine Safety



ЗРЕЛОСТЬ КОМАНДЫ SAFETY PILLAR

на каждом уровне развития культуры безопасности

	▪ Пилар знает и понимает видение и стратегию Компании по безопасности ▪ Пилар хорошо организован: четко распределены роли и обязанности, регулярные встречи с хорошей посещаемостью. ▪ Участники пилара знают маршрут и инструменты ▪ Пилар развивается на основе регулярного SWOT ▪ PDCA внедрен и используется ▪ Ответственность за каждый тип потерь четко распределена ▪ Прикладываются усилия по повышению уровня компетентности участников пилара ▪ Пилар выступает как одна команда с хорошей динамикой	▪ KPI пилара установлены с учетом анализа потерь ▪ Команда пилара обновляется в соответствии с приоритетами/стратегией ▪ Взаимодействие участников с другими пиларами очевидно ▪ Команда пилара демонстрирует способность развивать потенциал как внутри команды, так и в подразделениях ▪ Пилар активно участвует в DCS, MOSF ▪ Пилар выстроил правильные системы для поддержки устойчивого результата в подразделениях	▪ В основе развития стратегии безопасности лежат результаты расследования причин происшествий, небезопасных поведений ▪ Состав пилара гибкий и адаптируется к любой ситуации ▪ Пилар работает как единый организм ▪ Участники пилара завода вовлечены в поддержку других заводов ▪ Участники пилара вовлечены в центры экспертиз на глобальном уровне
РЕАКТИВНЫЙ Я следую стандартам когда со мной произошел НС	ПРОАКТИВНЫЙ Я следую стандартам потому что есть цели и проводятся аудиты и инспекции	ЗАВИСИМЫЙ Я следую стандартам потому что не хочу пострадать	ВЗАИМОЗАВИСИМЫЙ Я следую стандартам потому что не хочу, чтобы кто-то пострадал. Я принимаю ответственность за безопасность себя и тех, кто рядом

ХВАЛИ СЕБЯ!