

Извлеченные уроки из происшествий и практика организации контроля за работами повышенной опасности

Олег Смолянинов

Директор по охране труда и промышленной безопасности
региона Центральная и Восточная Европа

Пивоваренная компания «Балтика»

Part of the Carlsberg Group

Февраль 2022

ВАРИМ ПИВО
ДЛЯ ЛУЧШЕГО
СЕГОДНЯ
И ЗАВТРА

 **БАЛТИКА**
Part of the Carlsberg Group

Carlsberg Group в цифрах

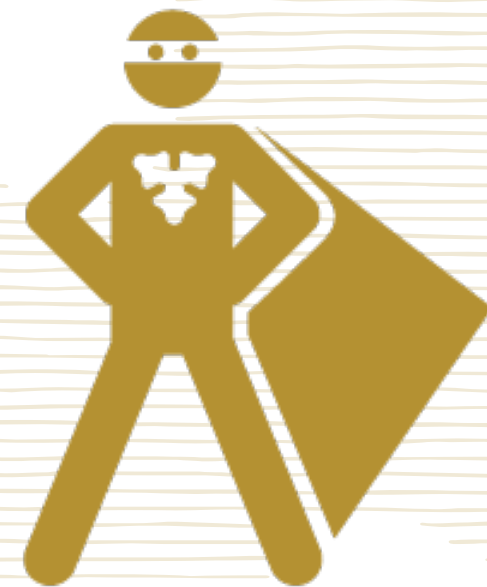
11 МЛРД

ЛИТРОВ ПИВА СВАРЕНО В 2020 году



150

РЫНКОВ



40,000

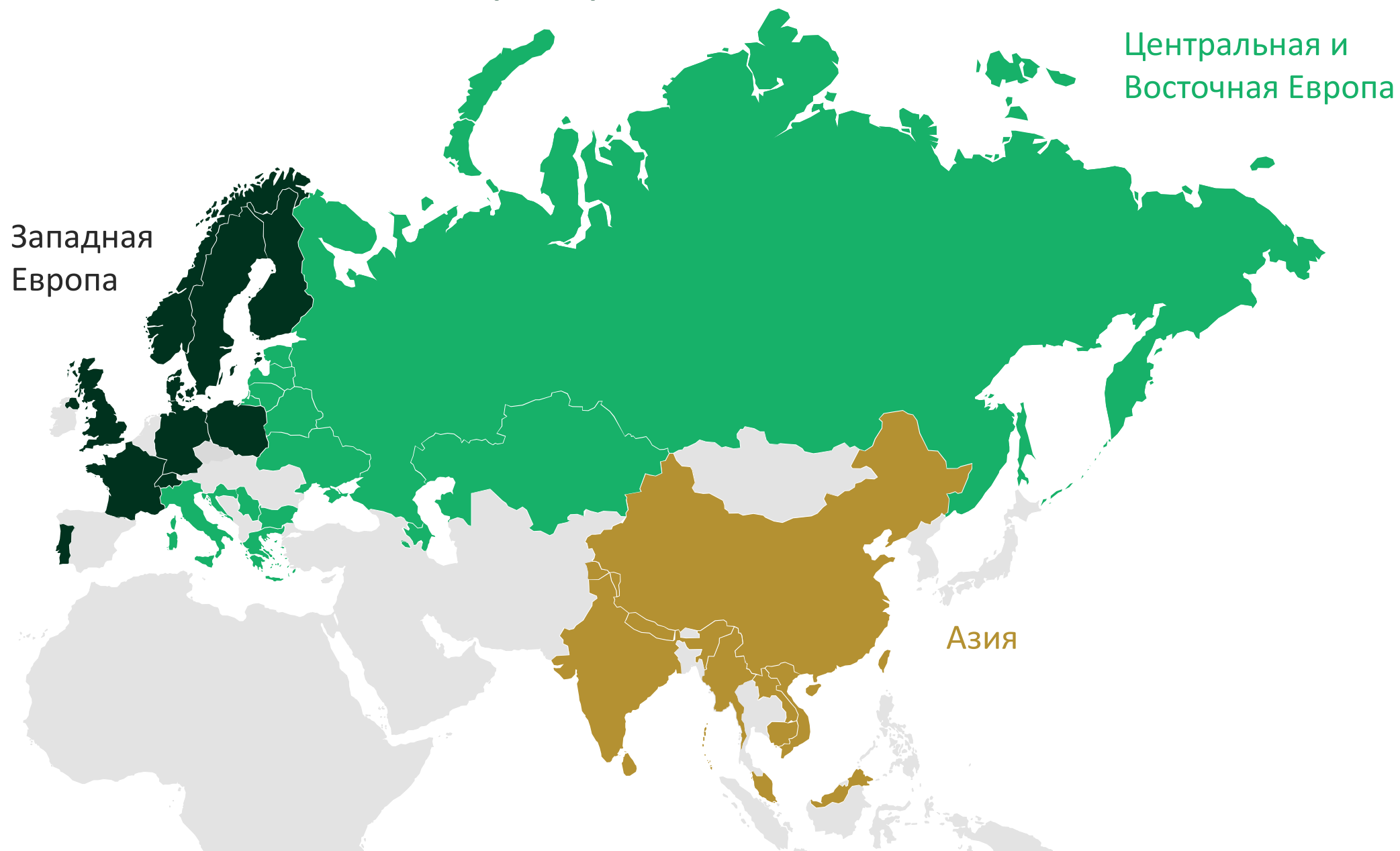
УВЛЕЧЕННЫХ СОТРУДНИКОВ

140

БРЕНДОВ



У нас сильные позиции в трех регионах



ПИВОВАРЕННАЯ КОМПАНИЯ «БАЛТИКА» СЕГОДНЯ

55 пивных брендов и **5** непивных брендов

8400+
сотрудников



8 заводов

●
**Города, где
находятся
офисы продаж
«Балтики»**

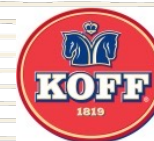
27%*
доля рынка

5 *по данным розничного аудита городской и сельской России от агентства Nielsen, объемы рынка

ПОРТФЕЛЬ БРЕНДОВ НА ЛЮБОЙ ВКУС



ПИВНЫЕ БРЕНДЫ



КРАФТЫ И СПЕЦИАЛИТЕТЫ



БЕЗАЛКОГОЛЬНЫЕ НАПИТКИ



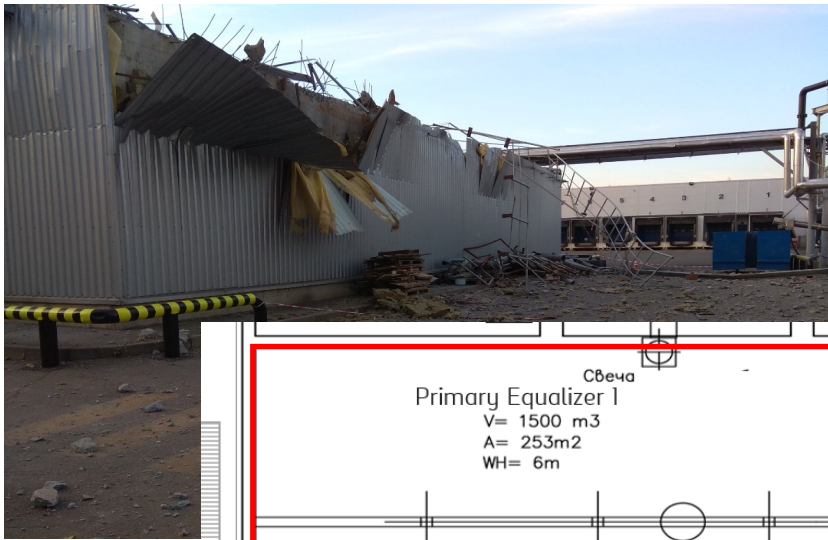
Извлеченные уроки из происшествий и практика организации контроля за работами повышенной опасности

- ☐ Происшествия и извлеченные уроки
- ☐ Требования к работам повышенной опасности
- ☐ Практика организации контроля

Взрыв биогаза при огневых работах

Сентябрь 2020 года

Сотрудники подрядной организации выполняли сварочные работы на крыше резервуара-усреднителя, когда послышалось шипение и произошел взрыв.



По итогам внутреннего расследования установлено:

Допуск к работам в выходные дни без оформления разрешения и наряда-допуска

Отсутствует оценка рисков перед оформлением разрешения и допуска к работам

Отсутствовал контроль за газовой средой

Руководитель и ответственный не появлялись на площадке, сотрудники завода также не посещали место

Начало работ без организации независимого контроля

Падение с высоты при демонтаже вышки-туры

Ноябрь 2021 года

Работник подрядной организации при попытке демонтажа вышки-туры упал с высоты более 6 метров, получив серьезные травмы



По итогам внутреннего расследования установлено:

Допуск подрядной организации к выполнению работ повышенной опасности осуществлен с нарушениями

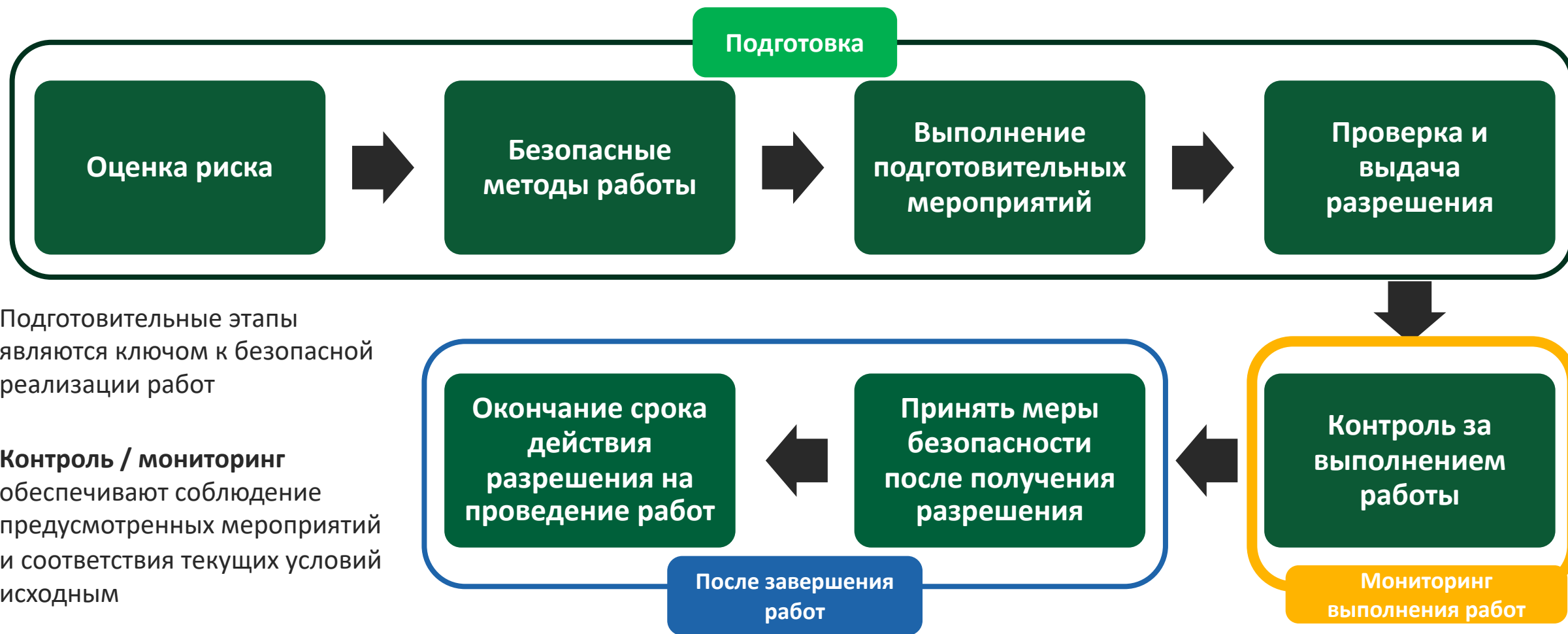
Не соблюдены требования стандарта по работам на высоте в части допуска лесов (вышки-туры) в работу, а также по их монтажу, перемещению и демонтажу

Отсутствовал контроль за работами по демонтажу вышки

Привлечение низкоквалифицированной третьей стороны для обеспечения независимого контроля

Ослабление контроля со стороны персонала завода

Допуск к работам повышенной опасности



Ключевые особенности процесса

The diagram illustrates the process flow between two forms. At the top left is the 'PRELIMINARY RISK ASSESSMENT FORM' with a 'ZERO ACCIDENTS' logo. Below it is the 'WORK AT HEIGHT PERMIT' form, also with a 'ZERO ACCIDENTS' logo. A large green arrow points from the Preliminary Risk Assessment Form to the Work at Height Permit, indicating that the permit is issued based on the risk assessment. A smaller green arrow points from the Work at Height Permit back to the Preliminary Risk Assessment Form, indicating that the permit is updated if the risk assessment changes.

- Необходимость выдачи разрешения на работу зависит от результатов **предварительной оценки рисков**, проведенной в день выполнения работ на участке, где планируются работы.
- Оценка рисков на рабочем месте проводится **каждую смену до начала работ**. Любые **изменения** процедур или согласованных способов работ требуют проведения **новой оценки рисков**.
- **Срок действия** разрешения не может превышать **12 часов** или продолжительности **смены** Получателя разрешения / Выдающего разрешение.
- При невозможности завершить запланированные работы в течение одной смены осуществляется **формальная передача** полномочий.

Примеры работ повышенной опасности

Работы на высоте



Работы на нестандартных поверхностях с риском падения с высоты более 2 м

Вход в ограниченное пространство



Вход в ограниченное пространство, требующий предварительного получения разрешения на проведение работ

Огнеопасные работы



Работы, которые могут создать источник возгорания

Особо опасные электромонтажные работы



Электромонтажные работы на системах под напряжением свыше 1 кВ или подключенных к электросети

Критический подъем



Нестандартный подъем грузов весом свыше 1 тонны или комплексные факторы риска

Оборудование под давлением



Разгерметизация линий или сосудов, которые могут представлять опасность

Вмешательство в работу аммиачной системы



Любое вмешательство с возможным последующим выбросом аммиака

Земляные работы



Любые земляные работы глубиной более 300 мм

Снос и демонтаж



Любые работы по сносу

Вмешательство в оборудование, работающее в Режиме 4



Любое вмешательство в работу оборудования без его полной остановки и блокировки энергий

Работы, не требующие выдачи разрешения

Постоянно выполняемые и хорошо контролируемые виды работ:

- работа всегда выполняется одним способом (**риски не меняются**)
- в наличии документированная и актуальная **оценка рисков**
- процесс выполнения работ, включая меры безопасности, детально описан в актуальной **стандартной операционной процедуре (СОП)**
- работа всегда выполняется обученными работниками, уровень компетентности которых подтвержден, и соответствует степени сложности и характеру производимых работ



Аварийные (чрезвычайные) ситуации

когда люди находятся в непосредственной опасности



Контроль за работами повышенной опасности

1. Контроль должен быть внедрен как **рутинный процесс** надзора и мониторинга для обеспечения выполнения работ безопасными методами, согласованными на подготовительных этапах с учетом оценки рисков.
2. При выявлении **несоответствий (нарушений требований ОТ)**, работы приостанавливаются. Отклонения и их причины необходимо обсудить с рабочими и руководителем работ, разработать **эффективные корректирующие мероприятия** и обеспечить немедленное внедрение этих мероприятий.

Способы контроля:

Плановые инспекции мест проведения работ

- руководитель подразделения
- менеджер контракта / договора
- руководители подрядчика
- специалист по ОТ подрядчика



Внеплановые наблюдения:

- **наблюдения по безопасности** (рабочие подразделения)
- **поведенческие аудиты** (руководители и специалисты подразделения или предприятия)

Области **планового** контроля

Зависят от уровня риска и специфики выполняемых работ

- ☐ Рабочие условия и порядок на рабочем месте
- ☐ Применение средства индивидуальной и коллективной защиты
- ☐ Выполнение предписанных разрешением мер безопасности при работах повышенной опасности
- ☐ Оценка и управление рисками по отдельным видам работ / активностей
- ☐ Состояние и применение рабочего оборудования и инструмента
- ☐ Риски, связанные с движением транспорта
- ☐ Готовность к аварийным ситуациям
- ...



Цели вовлечения руководителей и работников в проведение **внеплановых** наблюдений и аудитов

- ✓ Контроль за безопасным ходом выполнения работ
- ✓ Повышение компетенций работников
- ✓ Мотивация персонала на безопасный труд
- ✓ Повышение осведомленности контролируемого лица о риске
- ✓ Совершенствование текущих методов работы
(в пользу более безопасных методов)
- ✓ Вклад в непрерывное совершенствование процессов

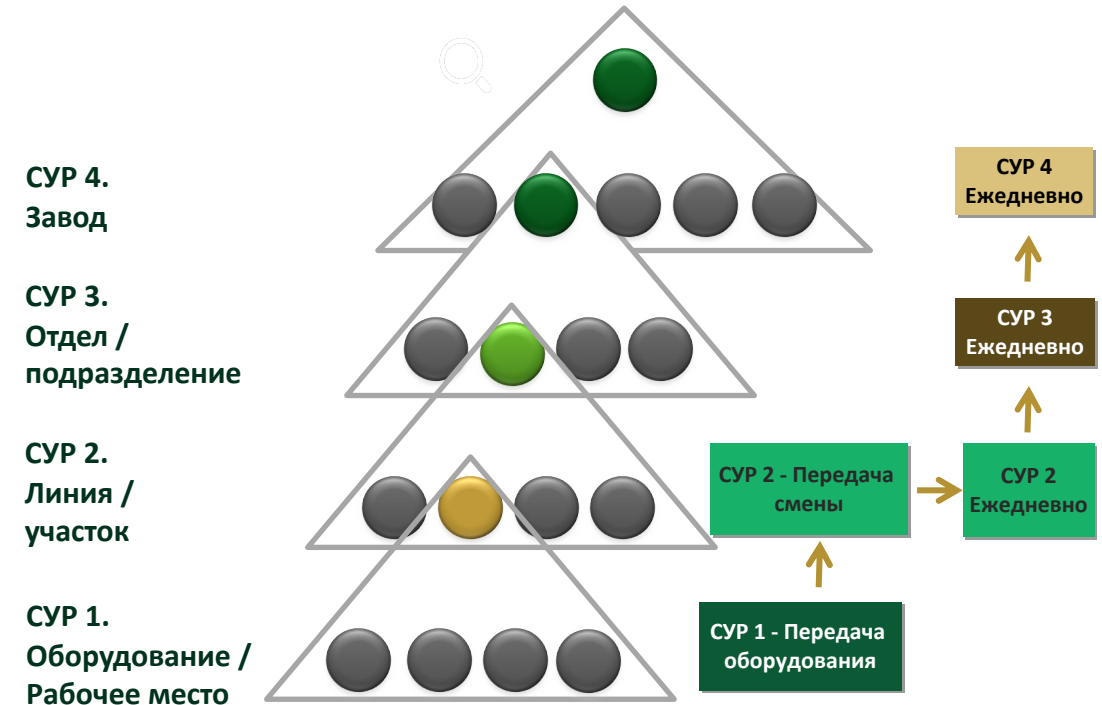
Формирование культуры ответственного отношения к безопасности



Интеграция задач контроля в рутинные процессы

Включение в процесс Системы Управления Результативностью (СУР) отдельного блока контроля всех работ повышенной опасности

1. Анализ мест проведения работ повышенной опасности
2. Назначение ответственных за проведение контроля в течении смены с учетом уровня риска и продолжительности
3. Мероприятия и отчетность



Независимый контроль

Сторонняя организация (независимая от основного подрядчика) должна быть привлечена для предоставления поддержки и ресурсов для организации и контроля безопасного производства работ с высоким риском

1. Крупные строительные проекты (строительство, демонтаж, капитальный ремонт строений и сложного оборудования)
2. Другие проекты/работы, требующие экспертных знаний, которых нет в профиле компании / площадки / завода или если это требует выделения / отвлечение значительных ресурсов



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

